



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII  
UNIVERSITATEA OVIDIUS DIN CONSTANȚA

Aleea Universității, nr.1, Campus, Corp A, cod 900470 Constanța, România

Tel./Fax: +4 0241 606.407 / +4 0241 606.467

E-mail: [rectorat@univ-ovidius.ro](mailto:rectorat@univ-ovidius.ro) - Web page: [www.univ-ovidius.ro](http://www.univ-ovidius.ro)

Aprobat prin HCA nr. 127/14.02.2025

Aprobat prin HS nr. 137/27.02.2025

**PLAN OPERAȚIONAL LA NIVELUL UNIVERSITĂȚII OVIDIUS DIN CONSTANȚA  
PENTRU ANUL 2025**

***Planul Operațional al Universității Ovidius din Constanța pentru anul 2025 a fost elaborat în baza prevederilor legale în vigoare, în conformitate cu Carta Universității “Ovidius” din Constanța și Contractul de Management (HS nr. 1017/2024) încheiat între Rectorul Universității „Ovidius” din Constanța (confirmat în funcție prin Ordinul Ministrului Educației nr.5414 din 02.07.2024) și Senatul Universității „Ovidius” din Constanța.***

***Planul Operațional pentru anul 2025 se fundamentează pe baza prevederilor PLANULUI STRATEGIC MULTIANUAL DE DEZVOLTARE INSTITUȚIONALĂ al Universității “Ovidius” din Constanța pentru perioada 2024-2029 și are la bază Planul Managerial pentru perioada 2024-2029 al Rectorului Universității „Ovidius” din Constanța.***

# PLANUL OPERAȚIONAL AL UNIVERSITĂȚII OVIDIUS din CONSTANȚA

PENTRU ANUL 2025

**- ÎN BAZA OBIECTIVELOR GENERALE DE DEZVOLTARE INSTITUȚIONALĂ -**

**1. Educație și calitate**

**2. Cercetare – inovare și antreprenariat**

**3. Responsabilitate socială și proiecte**

**4. Digitalizare în educație, cercetare și comunitate**

**5. Internaționalizare**

**6. Asigurarea resursei umane și infrastructurii**

**7. Dezvoltarea sistemului de control intern managerial**

| Nr. crt. | <b>RESURSE</b><br><b>pentru implementarea Planului operațional al Universității Ovidius din Constanța pentru anul 2025</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1        | <b>UMANE</b>                                                                                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Rector – planificare, coordonare și control la nivel instituțional.</li> <li>• Prorectori – consultanță, colaborare, coordonare, monitorizare și control operativ structuri subordonate, raportare.</li> <li>• Comisii Senat și grupuri de lucru – consultanță, implementare, monitorizare activitate proprie, raportare.</li> <li>• Decani, prodecani, directori departamente – implementare, coordonare, monitorizare și control operativ structuri subordonate, raportare.</li> <li>• Structuri subordonate – implementare, raportare.</li> <li>• Direcția Juridic și Contencios – colaborare, consultanță, implementare.</li> </ul> |
| 2        | <b>MATERIALE</b>                                                                                                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Baza materială a universității alocată conform Deciziilor Consiliului de Administrație al UOC</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 3        | <b>FINANCIARE</b>                                                                                                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Bugetul UOC (finanțarea de bază și suplimentară)</li> <li>• Contracte de cercetare cu finanțare de la buget / din mediul economic și de afaceri</li> <li>• Proiecte cu finanțare europeană sau internațională</li> <li>• Sponsorizări și donații din parteneriate cu mediul economic</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 4        | <b>INFORMAȚIONALE</b>                                                                                                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Rapoarte ale Prorectorilor și ale Decanilor</li> <li>• Rapoarte ale structurilor subordonate</li> <li>• Rapoarte financiar-contabile și de audit intern/extern</li> <li>• Legislație primară, secundară și terțiară</li> <li>• Alte analize furnizate de structuri proprii sau de către terți</li> <li>• Conferințe, seminarii, workshop-uri naționale și internaționale</li> <li>• Documente rezultate în urma monitorizării mediului academic și administrativ</li> </ul>                                                                                                                                                             |

**PLAN OPERATIONAL LA NIVELUL UNIVERSITATII OVIDIUS DIN CONSTANȚA  
PENTRU ANUL 2025**

| CRITERII                                                       | INDICATORI DE PERFORMANTA MANAGERIALĂ                                                                                                                                                                | Valoare minimală asumată                                                             | Termen    | Responsabil coordonare                                                                                                                                 |
|----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>OG 1 – Educație și calitate</b>                             |                                                                                                                                                                                                      |                                                                                      |           |                                                                                                                                                        |
| OS 1.1: Alinierea curriculumului                               | 1.1.1. Număr de programe al căror curriculum este corelat cu cerințele angajatorilor / cerințele impuse de dezvoltarea pieței muncii, precum și cu alte programe de studii din universități europene | 10 programe de studii                                                                | decembrie | Prorector - Educație și managementul calității                                                                                                         |
|                                                                | 1.1.2. Număr de întâlniri / dezbateri cu reprezentanții mediului socio-economic pentru alinierea curriculei la cerințele pieței muncii                                                               | 1 întâlnire / facultate;<br>1 întâlnire / universitate                               | decembrie |                                                                                                                                                        |
|                                                                | 1.1.3. Număr cadre didactice formate/instruite în domeniul alinierii curriculei (de exemplu prin proiecte de dezvoltare instituțională)                                                              | 3 cadre didactice / facultate                                                        | decembrie |                                                                                                                                                        |
| OS 1.2: Consolidarea programelor de studii                     | 1.2.1. Valoarea totală a investițiilor efectuate pentru susținerea programelor de studii                                                                                                             | 2.5% din venituri proprii                                                            | decembrie | Prorector - Educație și managementul calității                                                                                                         |
| OS 1.3: Promovarea unor programe de studii noi                 | 1.3.1. Număr de propuneri de programe de studii noi cu predare în limba română la forma de învățământ IF/IFR/ID                                                                                      | 1 analiză / facultate                                                                | decembrie | Prorector - Educație și managementul calității                                                                                                         |
|                                                                | 1.3.2. Număr de propuneri de programe de studii noi cu predare în limba română organizat în sistem dual                                                                                              | 7 programe/mandat                                                                    | decembrie | Prorector - Promovare programe universitare, dezvoltare infrastructură informațională instituțională, formare profesională continuă și învățământ dual |
|                                                                | 1.3.3. Număr de propuneri de programe de studii noi cu predare în limbi de circulație internațională                                                                                                 | 1 analiză / facultate                                                                | decembrie | Prorector - Educație și managementul calității                                                                                                         |
| OS 1.4: Generalizarea folosirii metodelor educaționale moderne | 1.4.1. Numărul cadrelor didactice perfecționate în folosirea metodelor educaționale moderne (platforme educaționale on-line, abilitați TIC, tehnici de predare interactive etc)                      | 3 cadre didactice / facultate                                                        | decembrie | Prorector - Educație și managementul calității                                                                                                         |
| OS 1.5: Recrutarea de studenți valoroși                        | 1.5.1. Număr de evenimente desfășurate în vederea recrutării elevilor                                                                                                                                | 1 eveniment / facultate                                                              | decembrie | Prorector - Promovare programe universitare, dezvoltare infrastructură informațională instituțională, formare profesională continuă și învățământ dual |
|                                                                | 1.5.2. Ponderea studenților din anul I care au media de admitere peste 8                                                                                                                             | 1 analiză / facultate;<br>1 raport / universitate                                    | decembrie |                                                                                                                                                        |
|                                                                | 1.5.3. Număr de premii acordate studenților cu rezultate deosebite                                                                                                                                   | 1 premiu/facultate;<br>1 premiu/ISD;<br>1 premiu/rezidenți;<br>1 premiu/universitate | decembrie | Prorector - Digitalizare, antreprenariat, relația cu studenții și absolvenții                                                                          |
|                                                                | 1.5.4. Contribuția universității la fondul de burse                                                                                                                                                  | 5% din fondul de burse                                                               | decembrie |                                                                                                                                                        |
| OS 1.6: Îmbunătățirea serviciilor pentru studenți              | 1.6.1. Număr activități pentru reducerea abandonului universitar (consiliere, tutorat, remediere etc.) organizate                                                                                    | 1 activitate / facultate                                                             | decembrie | Prorector - Educație și managementul calității                                                                                                         |
|                                                                | 1.6.2. Număr de studenți participanți la concursuri / competiții de profil                                                                                                                           | 1% din număr studenți din fiecare facultate                                          | decembrie | Prorector - Digitalizare, antreprenariat, relația cu studenții și absolvenții                                                                          |
|                                                                | 1.6.3. Număr de evenimente de promovare a locurilor de muncă sau/și de întâlniri cu reprezentanți ai angajatorilor                                                                                   | 1 eveniment / facultate                                                              | decembrie | Prorector - Fonduri structurale și PNRR, relația cu mediul socio-economic, management economic și financiar                                            |

| CRITERII                                                         | INDICATORI DE PERFORMANTA MANAGERIALĂ                                                                                                                                                | Valoare minimală asumată                                                     | Termen    | Responsabil coordonare                                                                                                                                                       |
|------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                  | 1.6.4. Numărul de studenți cu contracte de voluntariat încheiate (pentru 3-6 luni)                                                                                                   | 0.5% din număr studenți pe fiecare facultate                                 | decembrie | Prorector - Digitalizare, antreprenoriat, relația cu studenții și absolvenții                                                                                                |
|                                                                  | 1.6.5. Gradul de satisfacție al studenților                                                                                                                                          | 60% percepție pozitivă                                                       | decembrie |                                                                                                                                                                              |
| OG 2 - Cercetare – inovare și antreprenoriat                     |                                                                                                                                                                                      |                                                                              |           |                                                                                                                                                                              |
| OS 2.1: Sprijinirea cercetării în domeniile prioritare           | 2.1.1. Valoarea cheltuielilor efectuate (salarii pentru cercetători) pentru a susține activități de cercetare din domeniile prioritare                                               | 2% din venituri proprii                                                      | decembrie | Prorector - Cercetare, dezvoltare și inovare. Relația cu ISD;<br>Prorector - Fonduri structurale și PNRR, relația cu mediul socio-economic, management economic și financiar |
|                                                                  | 2.1.2. Număr de acțiuni de diseminare către mediul socio-economic a rezultatelor cercetării                                                                                          | 1 acțiune în fiecare facultate/SD                                            | decembrie |                                                                                                                                                                              |
| OS 2.2: Încurajarea colaborării și interdisciplinarității        | 2.2.1. Număr de articole publicate de colective inter- sau trans-disciplinare                                                                                                        | 10% din numărul total de articole publicate / facultate/SD                   | decembrie | Prorector - Cercetare, dezvoltare și inovare. Relația cu ISD                                                                                                                 |
|                                                                  | 2.2.2. Număr de articole/studii/cărți de specialitate publicate în colaborare cu specialiști din țară și străinătate                                                                 | 2% din numărul total de articole publicate / facultate/SD                    | decembrie |                                                                                                                                                                              |
|                                                                  | 2.2.3. Număr de proiecte de cercetare câștigate prin parteneriate la nivel național și internațional                                                                                 | 20% din totalul proiectelor câștigate                                        | decembrie |                                                                                                                                                                              |
| OS 2.3: Consolidarea nucleelor de cercetare de excelență         | 2.3.1. Număr de proiecte de cercetare (co)finanțate din bugetul universității                                                                                                        | 5 proiecte / universitate                                                    | decembrie | Prorector - Cercetare, dezvoltare și inovare. Relația cu ISD                                                                                                                 |
|                                                                  | 2.3.2. Valoarea investițiilor în infrastructura de cercetare din bugetul universității                                                                                               | 0.2% din venituri proprii                                                    | decembrie |                                                                                                                                                                              |
|                                                                  | 2.3.3. Numărul de articole științifice publicate în reviste sau volume clasificate/ indexate WoS/ISI, ERIH, ISI Proceedings, IEEE Proceedings etc.                                   | 200 articole                                                                 | decembrie |                                                                                                                                                                              |
|                                                                  | 2.3.4. Numărul de citări în WoS/ISI                                                                                                                                                  | 2000 citări                                                                  | decembrie |                                                                                                                                                                              |
|                                                                  | 2.3.5. Numărul de brevete de invenție acordate                                                                                                                                       | 1 analiză / universitate                                                     | decembrie |                                                                                                                                                                              |
|                                                                  | 2.3.6. Număr de manifestări științifice și profesionale naționale/ internaționale (conferințe, simpozioane, workshop-uri) organizate la nivel de universitate / facultate / SD / ISD | 1 eveniment / facultate/SD                                                   | decembrie |                                                                                                                                                                              |
| OS 2.4: Recompensarea performanței                               | 2.4.1. Număr de premii acordate pentru activitatea de CDI                                                                                                                            | 1 premiu / facultate<br>1 premiu / universitate                              | decembrie | Prorector - Cercetare, dezvoltare și inovare. Relația cu ISD                                                                                                                 |
|                                                                  | 2.4.2. Număr de articole publicate în reviste din quartilele 1 și 2 (zona roșie și galbenă) ale Web of Science Core Collection sau de brevete de invenție premiate de universitate   | 25 articole / universitate                                                   | decembrie | Prorector - Cercetare, dezvoltare și inovare. Relația cu ISD                                                                                                                 |
|                                                                  | 2.4.3. Număr de participări la conferințe de prestigiu care beneficiază de suport financiar din partea universității                                                                 | 1 participare / facultate;<br>1 participare / SD.                            | decembrie |                                                                                                                                                                              |
| OS 2.5: Stimularea inovării                                      | 2.5.1. Ponderea lucrărilor de disertație/doctorat cu teme din viața reală (în colaborare cu agenți economici sau autorități locale etc.)                                             | 1 analiză / facultate;<br>1 raport / universitate                            | decembrie | Prorector - Cercetare, dezvoltare și inovare. Relația cu ISD                                                                                                                 |
|                                                                  | 2.5.2. Numărul sau/și valoarea serviciilor de consultanță/transfer de cunoștințe oferite                                                                                             | 1 analiză privind valoarea serviciilor de consultanță oferite / universitate | decembrie |                                                                                                                                                                              |
| OS 2.6: Implicarea studenților/ doctoranzilor în activități CDI  | 2.6.1. Numărul de studenți/doctoranzi implicați in activități de CDI finanțate                                                                                                       | 10% din totalul membrilor echipei de implementare / activitate CDI           | decembrie | Prorector - Cercetare, dezvoltare și inovare. Relația cu ISD                                                                                                                 |
|                                                                  | 2.6.2. Numărul de studenți/doctoranzi coautori de lucrări științifice                                                                                                                | 5% din total lucrări științifice publicate                                   | decembrie |                                                                                                                                                                              |
| OS 2.7: Stimularea creației artistice și a performantei sportive | 2.7.1. Numărul de studenți/doctoranzi beneficiari ai măsurilor de stimulare a creației artistice și a performantei sportive                                                          | 5% din numărul total al studenților de la FA, FEFS și SD                     | decembrie | Prorector - Cercetare, dezvoltare și inovare. Relația cu ISD                                                                                                                 |

| CRITERII                                                                                     | INDICATORI DE PERFORMANTA MANAGERIALĂ                                                                                      | Valoare minimală asumată                                      | Termen    | Responsabil coordonare                                                                                      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                              | 2.7.2. Numărul de premii acordate pentru performanța artistică și sportivă                                                 | 6 premii                                                      | decembrie |                                                                                                             |
|                                                                                              | 2.7.3. Valoarea cheltuielilor efectuate pentru sprijinirea performanței în artă și sport                                   | 1 analiză / FA+FEFS+SD                                        | decembrie |                                                                                                             |
| OS 2.8: Continuarea inițiativei Universitatea Antreprenorială                                | 2.8.1. Număr de evenimente de educație antreprenorială organizate                                                          | 2 evenimente                                                  | decembrie | Prorector - Digitalizare, antreprenoriat, relația cu studenții și absolvenții                               |
|                                                                                              | 2.8.2. Număr de studenți/doctoranzi implicați în proiecte / evenimente / cursuri de educație antreprenorială               | 50 studenți                                                   | decembrie |                                                                                                             |
|                                                                                              | 2.8.3. Ponderea programelor de studii cu discipline ce conțin elemente de educație antreprenorială                         | 5% în 5 ani                                                   | decembrie |                                                                                                             |
| OG 3 – Responsabilitate socială și proiecte                                                  |                                                                                                                            |                                                               |           |                                                                                                             |
| OS 3.1: Promovarea parteneriatelor cu mediul de afaceri                                      | 3.1.1. Numărul și valoarea proiectelor câștigate în parteneriat cu agenți economici                                        | 2 proiecte;<br>1 analiza/ universitate privind valoarea       | decembrie | Prorector - Fonduri structurale și PNRR, relația cu mediul socio-economic, management economic și financiar |
|                                                                                              | 3.1.2. Numărul de parteneriate/acorduri colaborare încheiate cu organizații din mediul socio-economic                      | 10 parteneriate                                               | decembrie |                                                                                                             |
| OS 3.2: Intensificarea colaborării cu instituții ale statului și ONG-uri                     | 3.2.1. Numărul și valoarea proiectelor câștigate în parteneriat cu instituții ale statului și organizații neguvernamentale | 1 proiect;<br>1 analiza/ universitate privind valoarea        | decembrie | Prorector - Fonduri structurale și PNRR, relația cu mediul socio-economic, management economic și financiar |
|                                                                                              | 3.2.2. Numărul de parteneriate/acorduri de colaborare încheiate cu instituții ale statului și organizații neguvernamentale | 2 parteneriate                                                | decembrie |                                                                                                             |
| OS 3.3: Dezvoltarea capacității angajaților universității pentru implementarea de proiecte   | 3.3.1. Desfășurarea de misiuni de consiliere și îndrumare pentru implementarea proiectelor cu angajații universității      | 3 misiuni                                                     | decembrie | Prorector - Fonduri structurale și PNRR, relația cu mediul socio-economic, management economic și financiar |
|                                                                                              | 3.3.2. Desfășurarea de misiuni de monitorizare în etapa de implementare a proiectelor universității                        | 1 misiune/fiecare proiect aflat în implementare               | decembrie |                                                                                                             |
| OG 4 – Digitalizare în educație, cercetare și comunitate                                     |                                                                                                                            |                                                               |           |                                                                                                             |
| OS 4.1: Extinderea folosirii platformelor ce facilitează predarea-învățarea asistată digital | 4.1.1. Numărul și valoarea platformelor/laboratoarelor propuse/ câștigate/ implementate                                    | 1 platforma/lab propusa/câștigată/ implementata;<br>1 analiza | decembrie | Prorector - Digitalizare, antreprenoriat, relația cu studenții și absolvenții                               |
| OS 4.2: Dezvoltarea si actualizarea cursurilor din domeniul TIC                              | 4.2.1. Numărul cursurilor dezvoltate/actualizate                                                                           | 2 cursuri dezvoltate/ actualizate                             | decembrie | Prorector - Digitalizare, antreprenoriat, relația cu studenții și absolvenții                               |
| OS 4.3: Dezvoltarea arhitecturii de intranet si interconectarea resurselor informatice       | 4.3.1. Numărul și valoarea acțiunilor specifice/ proiectelor propuse/ câștigate/ implementate                              | 1 acțiuni/proiecte/mandat;<br>1 analiza                       | decembrie | Prorector - Digitalizare, antreprenoriat, relația cu studenții și absolvenții                               |
| OS 4.4: Dezvoltarea/extinderea diverselor tipuri de laboratoare didactice                    | 4.4.1. Numărul și valoarea laboratoarelor propuse/câștigate/implementate                                                   | 1 laborator;<br>1 analiză                                     | decembrie | Prorector - Digitalizare, antreprenoriat, relația cu studenții și absolvenții                               |
| OS 4.5: Dezvoltarea de facilități de generare, testare și fabricare de produse digitale      | 4.5.1. Numărul și valoarea acțiunilor specifice/ proiectelor propuse/ câștigate/ implementate                              | 1 acțiuni/proiecte/mandat;<br>1 analiza                       | decembrie | Prorector - Digitalizare, antreprenoriat, relația cu studenții și absolvenții                               |

| <b>CRITERII</b>                                                                                                                                                                | <b>INDICATORI DE PERFORMANTA MANAGERIALĂ</b>                                                                                              | <b>Valoare minimă asumată</b>           | <b>Termen</b> | <b>Responsabil coordonare</b>                                                                                                                          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| OS 4.6: Dezvoltarea cercetării și inițiativelor antreprenoriale în domeniul TIC                                                                                                | 4.6.1. Numărul și valoarea acțiunilor specifice/ proiectelor propuse/ câștigate/ implementate                                             | 1 acțiuni/proiecte;<br>1 analiză        | decembrie     | Prorector - Digitalizare, antreprenariat, relația cu studenții și absolvenții                                                                          |
| OS 4.7: Asigurarea infrastructurii specifice pentru cercetare-inovare și transfer de tehnologii în domeniul digital                                                            | 4.7.1. Numărul și valoarea acțiunilor specifice/ proiectelor propuse/ câștigate/ implementate                                             | 2 acțiuni/proiecte;<br>1 analiză        | decembrie     | Prorector - Digitalizare, antreprenariat, relația cu studenții și absolvenții                                                                          |
| OS 4.8: Dezvoltarea competențelor de cercetare-inovare în digitalizare și stimularea personalului                                                                              | 4.8.1. Numărul și valoarea acțiunilor specifice/ proiectelor propuse/ câștigate/ implementate                                             | 2 acțiuni/proiecte/mandat;<br>1 analiză | decembrie     | Prorector - Digitalizare, antreprenariat, relația cu studenții și absolvenții                                                                          |
| OS 4.9: Îmbunătățirea și extinderea serviciilor de inovare și transfer de tehnologie oferite comunităților locale și regionale                                                 | 4.9.1. Numărul și valoarea acțiunilor specifice/ proiectelor propuse/ câștigate/ implementate                                             | 1 acțiuni/proiecte;<br>1 analiză        | decembrie     | Prorector - Digitalizare, antreprenariat, relația cu studenții și absolvenții                                                                          |
| OS 4.10: Consolidarea mecanismelor de schimb de informații și cunoștințe în domeniul digitalizării între actorii cheie de la nivelul comunității locale                        | 4.10.1. Numărul și valoarea acțiunilor specifice/ proiectelor propuse/ câștigate/ implementate                                            | 1 acțiuni/proiecte/mandat;<br>1 analiză | decembrie     | Prorector - Digitalizare, antreprenariat, relația cu studenții și absolvenții                                                                          |
| OS 4.11: Atragerea de parteneri cheie care să susțină logistic și financiar proiecte de soluții inovatoare în domeniul digital cu aplicabilitate în viața comunităților locale | 4.11.1. Numărul și valoarea acțiunilor specifice/ proiectelor propuse/ câștigate/ implementate                                            | 1 acțiuni/proiecte/mandat;<br>1 analiză | decembrie     | Prorector - Digitalizare, antreprenariat, relația cu studenții și absolvenții                                                                          |
| OS 4.12: Creșterea eficienței actului managerial, a transparenței deciziilor, a accesului la informații și resurse printr-o infrastructură digitală îmbunătățită               | 4.12.1. Numărul și valoarea acțiunilor specifice/ proiectelor propuse/ câștigate/ implementate                                            | 1 acțiuni/proiecte/mandat;<br>1 analiză | decembrie     | Prorector - Promovare programe universitare, dezvoltare infrastructură informațională instituțională, formare profesională continuă și învățământ dual |
| OS 4.13: Integrarea soluțiilor digitale existente                                                                                                                              | 4.13.1. Numărul și valoarea acțiunilor specifice/ proiectelor propuse/ câștigate/ implementate                                            | 1 acțiuni/proiecte/mandat;<br>1 analiză | decembrie     | Prorector - Digitalizare, antreprenariat, relația cu studenții și absolvenții                                                                          |
| OS 4.14: Realizare unui Centru de date modern                                                                                                                                  | 4.14.1. Numărul și valoarea acțiunilor specifice/ proiectelor propuse/ câștigate/ implementate pentru operaționalizarea Centrului de date | 1 acțiuni/proiecte/mandat;<br>1 analiză | decembrie     | Prorector - Digitalizare, antreprenariat, relația cu studenții și absolvenții                                                                          |
| OS 4.15: Consolidarea procedurilor și a tehnologiei utilizate în protecția datelor și a securității sistemelor informatice                                                     | 4.15.1. Numărul și valoarea acțiunilor specifice/ proiectelor propuse/ câștigate/ implementate                                            | 1 acțiuni/proiecte/mandat;<br>1 analiză | decembrie     | Prorector - Digitalizare, antreprenariat, relația cu studenții și absolvenții                                                                          |
| OS 4.16: Implementarea unui Sistem inteligent de imprimare, copiere, împreună cu soluții de securitate și control                                                              | 4.16.1. Numărul și valoarea acțiunilor specifice/ proiectelor propuse/ câștigate/ implementate pentru operaționalizarea sistemului        | 1 acțiuni/proiecte/mandat;<br>1 analiză | decembrie     | Prorector - Digitalizare, antreprenariat, relația cu studenții și absolvenții                                                                          |
| <b>OG 5 – Internaționalizare</b>                                                                                                                                               |                                                                                                                                           |                                         |               |                                                                                                                                                        |
| OS 5.1. Dezvoltarea parteneriatelor internaționale                                                                                                                             | 5.1.1. Numărul de acorduri de colaborare internaționale funcționale cu protocoale pentru schimburi de studenți/personal                   | Minimum 3                               | decembrie     | Prorector - Strategia de internaționalizare, rețele universitare și relația cu instituțiile europene                                                   |

| CRITERII                                                                                       | INDICATORI DE PERFORMANTA MANAGERIALĂ                                                                                                                          | Valoare minimală asumată                                                                                          | Termen    | Responsabil coordonare                                                                               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                | 5.1.2. Participarea activă în cadrul Universității Europene ARTEMIS                                                                                            | 2 acțiuni                                                                                                         | decembrie | Prorector - Strategia de internaționalizare, rețele universitare și relația cu instituțiile europene |
| OS 5.2. Dezvoltarea programelor de mobilități internaționale                                   | 5.2.1. Numărul de mobilități Erasmus+ pentru studenții UOC                                                                                                     | Minimum 70                                                                                                        | decembrie | Prorector - Strategia de internaționalizare, rețele universitare și relația cu instituțiile europene |
|                                                                                                | 5.2.2. Numărul de mobilități Erasmus+ pentru cadrele UOC                                                                                                       | Minimum 30                                                                                                        | decembrie |                                                                                                      |
|                                                                                                | 5.2.3. Numărul programelor Blended Intensive Programs (BIPs)                                                                                                   | Minimum 2                                                                                                         | decembrie |                                                                                                      |
|                                                                                                | 5.2.4. Numărul de acorduri bilaterale Erasmus Plus nou încheiate                                                                                               | Minimum 5                                                                                                         | decembrie |                                                                                                      |
|                                                                                                | 5.2.5. Aplicație Carta Erasmus Plus nouă pentru perioada 2027-2034                                                                                             | 1 aplicație/mandat                                                                                                | decembrie |                                                                                                      |
|                                                                                                | 5.2.6. Numărul de proiecte de cooperare Erasmus Plus finalizate cu succes                                                                                      | Minimum 2                                                                                                         | decembrie |                                                                                                      |
|                                                                                                | 5.2.7. Criteriile pentru a obține certificatul „ECTS label”                                                                                                    | Îndeplinirea condițiilor/mandat                                                                                   | decembrie |                                                                                                      |
| OS 5.3. Creșterea vizibilității internaționale                                                 | 5.3.1. Participarea activă la târguri educaționale internaționale                                                                                              | Minimum 2                                                                                                         | decembrie | Prorector - Strategia de internaționalizare, rețele universitare și relația cu instituțiile europene |
|                                                                                                | 5.3.2. Numărul evenimentelor internaționale organizate de universitate (Inclusiv școli de vară inter- și transdisciplinare)                                    | Minimum 8                                                                                                         | decembrie |                                                                                                      |
|                                                                                                | 5.3.3. Numărul evenimentelor naționale sau locale pe teme internaționale                                                                                       | Minimum 5                                                                                                         | decembrie |                                                                                                      |
|                                                                                                | 5.3.4. Numărul de rapoarte, studii, analize prezentate în ședințele BSUN, EUA, EURASHE, IAU, EAIE, UNIVERSITARIA                                               | Minimum 5                                                                                                         | decembrie |                                                                                                      |
|                                                                                                | 5.3.5. Aplicații Ranking-uri internaționale                                                                                                                    | 1 aplicație depusă                                                                                                | decembrie |                                                                                                      |
|                                                                                                | 5.3.6. Îmbunătățirea și actualizarea paginilor web în limba engleză și alte limbi de circulație internațională                                                 | 1 actualizare obligatoriu;                                                                                        | decembrie |                                                                                                      |
| OS 5.4. Menținerea numărului și creșterea gradului de satisfacție a studenților internaționali | 5.4.1. Numărul de studenți internaționali înmatriculați în programe de studiu/cercetare                                                                        | Minim 1000 de studenți înmatriculați pe an                                                                        | decembrie | Prorector - Strategia de internaționalizare, rețele universitare și relația cu instituțiile europene |
|                                                                                                | 5.4.2. Gradul de satisfacție al studenților internaționali                                                                                                     | >70%                                                                                                              | decembrie |                                                                                                      |
|                                                                                                | 5.4.3. Organizarea de evenimente care să promoveze interacțiunea culturală și socială dintre studenții români și cei internaționali – internaționalizare acasă | Minimum 3                                                                                                         | decembrie |                                                                                                      |
| OG 6 - Asigurarea resursei umane și infrastructurii                                            |                                                                                                                                                                |                                                                                                                   |           |                                                                                                      |
| OS 6.1: Asigurarea unui climat și a unor condiții de muncă optime                              | 6.1.1. Valoarea investițiilor pentru îmbunătățirea condițiilor de muncă                                                                                        | 1 analiza anuală/universitate privind necesitățile;<br>1 raport anual privind valoarea investițiilor desfășurate; | decembrie | Prorector - Managementul resurselor umane, juridic și patrimoniul UOC                                |
| OS 6.2: Recrutarea și selecția, evaluarea și promovarea personalului                           | 6.2.1. Număr de persoane nou angajate                                                                                                                          | 1 raport/universitate                                                                                             | decembrie | Prorector - Managementul resurselor umane, juridic și patrimoniul UOC                                |
|                                                                                                | 6.2.2. Număr de persoane promovate în carieră                                                                                                                  | 1 raport/universitate                                                                                             | decembrie |                                                                                                      |
|                                                                                                | 6.2.3. Ponderea cadrelor didactice cu punctaje la evaluarea de către studenți (medii la 2 semestre) mai mari de 3,5                                            | 50% din total cadre didactice;<br>1 raport pe facultate;<br>1 raport pe universitate                              | decembrie |                                                                                                      |
| OS 6.3: Asigurarea condițiilor de dezvoltare profesională                                      | 6.3.1. Număr de angajați beneficiari ai unor cursuri de formare / instruire din fondurile universității                                                        | 2% din total angajați UOC                                                                                         | decembrie | Prorector - Managementul resurselor umane, juridic și patrimoniul UOC                                |
|                                                                                                | 6.3.2. Număr de participări la manifestări științifice naționale și internaționale / mese rotunde / workshop-uri / seminare                                    | 10% din total personal didactic și didactic auxiliar                                                              | decembrie |                                                                                                      |

| <b>CRITERII</b>                                                                                                                 | <b>INDICATORI DE PERFORMANTA MANAGERIALĂ</b>                                                                                                                                      | <b>Valoare minimală asumată</b>                                                        | <b>Termen</b> | <b>Responsabil coordonare</b>                                                                                                                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| OS 6.4: Asigurarea infrastructurii pentru educație                                                                              | 6.4.1. Valoarea investițiilor în întreținerea/extinderea infrastructurii pentru educație                                                                                          | 2% din venituri proprii                                                                | decembrie     | <i>Prorector - Managementul resurselor umane, juridic și patrimoniul UOC</i>                                                                                  |
|                                                                                                                                 | 6.4.2. Valoarea investițiilor în programe de detectare a plagiatului                                                                                                              | 70.000 lei                                                                             | decembrie     |                                                                                                                                                               |
| OS 6.5: Asigurarea infrastructurii pentru cercetare și inovare                                                                  | 6.5.1. Valoarea investițiilor în întreținerea/extinderea infrastructurii pentru CDI                                                                                               | 100.000 lei din venituri proprii                                                       | decembrie     | <i>Prorector - Managementul resurselor umane, juridic și patrimoniul UOC</i>                                                                                  |
| OS 6.6: Asigurarea infrastructurii de informare/documentare                                                                     | 6.6.1. Valoarea cheltuielilor efectuate pentru asigurarea accesului la baze de date științifice internaționale                                                                    | 100.000 euro                                                                           | decembrie     | <i>Prorector - Managementul resurselor umane, juridic și patrimoniul UOC</i>                                                                                  |
| OS 6.7: Asigurarea infrastructurii de cazare, masă și spațiile comune                                                           | 6.7.1. Valoarea investițiilor în întreținerea/extinderea infrastructurii pentru cazare, masă și spațiile comune                                                                   | 0,5% din venituri proprii                                                              | decembrie     | <i>Prorector - Managementul resurselor umane, juridic și patrimoniul UOC</i>                                                                                  |
| <b>OG 7 - Dezvoltarea sistemului de control intern managerial</b>                                                               |                                                                                                                                                                                   |                                                                                        |               |                                                                                                                                                               |
| OS 7.1: Asigurarea conformității sistemului de control intern managerial în UOC                                                 | 7.1.1. Gradul de conformitate al sistemului de control intern managerial implementat la nivelul Universității "Ovidius" din Constanța cu standardele de control intern managerial | 85% din standardele de control intern managerial implementate la nivel de universitate | decembrie     | <i>Prorector - Promovare programe universitare, dezvoltare infrastructură informațională instituțională, formare profesională continuă și învățământ dual</i> |
| OS 7.2: Asigurarea cadrului de dezvoltare și îmbunătățire a implementării sistemului de control intern managerial în cadrul UOC | 7.2.1. Desfășurarea de acțiuni de perfecționare profesională în domeniul sistemului de control intern managerial cu angajații UOC (funcții de conducere și funcții de execuție)   | 2 sesiuni de perfecționare                                                             | decembrie     |                                                                                                                                                               |
|                                                                                                                                 | 7.2.2. Desfășurarea de misiuni de consiliere și îndrumare în domeniul sistemului de control intern managerial în cadrul structurilor organizatorice ale UOC                       | 3 misiuni                                                                              | decembrie     |                                                                                                                                                               |